

Ex-directeur Biologica: ik wilde te veel veranderen



INTERVIEW
Peter Jens

DOOR JAN BRAAKMAN

In maart kreeg toenmalig Biologica-directeur Peter Jens een telefoontje van voorzitter Arie van de Brand van de Raad van Toezicht van de koepelorganisatie voor biologische producenten. Hij moest er rekening mee houden dat hij zou moeten vertrekken. Dat was het eerste concrete signaal dat Jens niet langer over voldoende krediet beschikte. In maart mocht hij blijven, maar in juni vertrok hij alsnog – bijna met de stille trom.

Waarom bent u weggegaan?

“Ik ben er niet in geslaagd voldoende fondsen aan te trekken. Dat klopt. Maar de vraag is dan: welke fondsen en om welke kosten te dekken? De echte reden gaf



Voormalig Biologica-directeur Peter Jens
Foto Biologica

Biologische boeren kunnen leren van de gangbare sector

Van den Brand destijds al aan tijdens een gesprek met mijn collega's: ik moest ophouden tegels op te lichten en stenen in de vijver te gooien. Op een gegeven moment

moest ik elke week aan de Raad van Toezicht een overzicht geven met wie ik contact had gehad en over welke onderwerpen. Maar de belangrijkste reden voor mij is toch dat een nieuwe generatie klaar staat om het roer over te nemen.

Welke verandering wilt u dan?

“Ik wil veel meer verbindingen leggen met mensen van buiten de biologische sector. Wij kunnen leren van de gangbare sector, dus die moet je bij de organisatie betrekken, en sneller assimileren.”

Waar schort het bij Biologica aan?

“We zijn een heel ambtelijke gestuurde organisatie, terwijl we juist heel snel en beweeglijk zouden moeten zijn. Af en toe moet je dingen gewoon claimen: Dit vinden wij en dit is zo. Maar bij Biologica moet alles wat we zeggen wetenschappelijk onder-

bouwd zijn. Dat kost veel geld, want dan moet je veel onderzoek doen. De collega's op de vloer hebben wel de gewenste beweeglijkheid, maar – ook mijn fout – die kwamen te weinig aan bod.”

Was er genoeg geld?

“Daar was ook een fundamenteel probleem. Het ministerie heeft al jaren geleden gezegd dat de subsidies naar beneden zouden gaan. Maar de biologische sector dacht dat het wel mee zou vallen. Als je niet bespaart, en de inkomsten vallen toch terug, kom je in een lastig vaarwater. In Denemarken betaalt de biologische sector – met een omzet vergelijkbaar met de onze – 800.000 euro per jaar voor de Deense Biologica. Bij ons is dat nog geen 140.000 euro, waarvan ongeveer 60.000 euro van de boeren en tuinders. Zo'n bedrag van 140.000 euro is Biologica alleen al kwijt aan huisvestingskosten.”